



Azərbaycanda 2022-2024 illərdə, Ali Təhsildə Potensialın Gücləndirilməsi (CBHE) üzrə Tətbiq Kompendiumu

Ön Söz

2022-2024-cü illər dövrü Azərbaycanın ali təhsil sistemində böyük irəliləyişlər ilə xarakterizə olunmuşdur. Bu dövr ərzində Erasmus+ Ali Təhsildə Potensialın Gücləndirilməsi (CBHE) təşəbbüsləri beynəlxalq əməkdaşlığı gücləndirmiş, institusional potensialı artırmış və təhsil standartlarını qlobal ən yaxşı təcrübələrlə uyğunlaşdırmışdır.

Giriş

Erasmus+ CBHE layihələrinin məqsədi tərəfdaş ölkələrdə ali təhsilin modernləşdirilməsi, əlçatanlığının artırılması və beynəlmilləşdirilməsini dəstəkləməkdir. Azərbaycanda bu layihələr idarəetmə, tədris proqramlarının inkişafı, tədqiqat potensialı və inklüzivlik kimi mühüm sahələri əhatə edərək təhsil ekosisteminin ümumi təkmilləşməsinə töhfə vermişdir.

Azərbaycanda CBHE üzrə Ümumi Baxış (2022-2024)

- **İştirak və Maliyyələşdirmə:**
 - Azərbaycanın ali təhsil müəssisələri (ATM-lər) CBHE layihələrində aktiv iştirak edərək müxtəlif təşəbbüslərin həyata keçirilməsi üçün əhəmiyyətli maliyyələşmə əldə etmişdir.
 - Avropa Komissiyası bu dövrdə maliyyələşmə üçün çoxsaylı layihələr tövsiyə etmiş, bu da təxminən 17%-lik uğur nisbəti ilə rəqabətlik prosesini göstərmişdir.
- **Strateji Fokus Sahələri:**
 - Rəqəmsal transformasiya, idarəetmə, sülh, təhlükəsizlik, insan inkişafı, yaşıl təşəbbüslər və davamlı inkişafa diqqət yetirilmişdir.
 - Layihələr üç istiqamətə bölünmüşdür:
 - **İstiqamət 1:** Ali təhsildə əməkdaşlığa çıxışın genişləndirilməsi.
 - **İstiqamət 2:** Ali təhsildə transformasiya üzrə tərəfdaşlıqlar.
 - **İstiqamət 3:** Milli səviyyədə ali təhsil islahatlarını dəstəkləyən struktur layihələr.



CBHE Layihələrinin Ətraflı Təhlili (2022-2024)

1. Azərbaycanda İnstitusional Repoziyalar Şəbəkəsi vasitəsilə Tədqiqat Potensialının İnkişafı (DIRNA)

- **Layihə ID:** 101082124
- **Məqsəd:** Azərbaycan ATM-lərində tədqiqat nəticələrinin idarə edilməsi və yayılmasını təkmilləşdirmək üçün açıq girişi təmin edən İnstitusional Repoziyalar Şəbəkəsi qurmaq.
- **Büdcə:** 633,292 EUR

Fəaliyyətlər:

- Finlandiya, Türkiyə və İtaliyadan olan Avropa universitetləri ilə əməkdaşlıq.
- Səkkiz Azərbaycan ATM-də açıq girişli institusional repoziyaların tətbiqi.
- Akademik və kitabxana işçiləri üçün repoziyaya idarəçiliyi üzrə təlimlər.

Layihə Xülasəsi:

DIRNA layihəsi Azərbaycan ATM-lərinin tədqiqat nəticələrinin idarə olunması sahəsində potensialını artırmaq məqsədi daşıyır. Layihə üç il ərzində aşağıdakı əsas nəticələri təmin edəcək:

- **Potensialın Gücləndirilməsi:** Tərəfdaş müəssisələrdə akademik və inzibati heyəti repoziyaların qurulması və idarə olunması üzrə təlimatlandırmaq.
- **Şəbəkənin Yaradılması:** Tərəfdaş ATM-lərdə bir-birinə bağlı repoziyaların yaradılması, məlumatların şəbəkə daxilində sərbəst paylaşımını təmin etmək.
- **Çərçivənin Tətbiqi:** Repoziyaların qurulması, məlumatların daxil edilməsi və idarə olunması üçün çərçivələrin inkişaf etdirilməsi.
- **Biliklərin Yayılması:** Digər ATM-lərə dəstək göstərmək üçün layihə nəticələrinin müxtəlif mexanizmlərlə bölüşdürülməsi.
- **Açıq Girişin Təşviqi:** Elmi tədqiqatların əlçatanlığını artırmaq üçün açıq girişin dəstəklənməsi.

DIRNA layihəsi tədqiqatların keyfiyyətini və idarə edilməsini təkmilləşdirməklə yanaşı, Azərbaycan ATM-ləri arasında əməkdaşlıq və koordinasiyanı təşviq edir. Layihənin uzunmüddətli nəticələri elmi tədqiqatların şəffaflığı və əlçatanlığı sahəsində əhəmiyyətli olacaqdır.

Nəticələr:

- Tədqiqat nəticələrinin idarə olunması və yayılma potensialının təkmilləşdirilməsi.
- Açıq elm prinsiplərinə uyğun olaraq beynəlxalq əməkdaşlığın gücləndirilməsi.
- Azərbaycan tədqiqatlarının qlobal platformalarda görünürülgünün artırılması.



İştirakçılar:

- **Koordinator:** Xəzər Universiteti, Azərbaycan
- **Tərəfdaşlar:**
 - Mingəçevir Dövlət Universiteti (AZ)
 - Lənkəran Dövlət Universiteti (AZ)
 - Jyväskylä Universiteti (FI)
 - Bakı Dövlət Universiteti MMC (AZ)
 - Naxçıvan Dövlət Universiteti (AZ)
 - L'Aquila Universiteti (IT)
 - Gəncə Dövlət Universiteti (AZ)
 - Azərbaycan Texniki Universiteti (AZ)
 - Dövlət Gömrük Komitəsi Akademiyası (AZ)
 - İzmir Texnologiya İnstitutu (TR).

Tətbiq Dövrü: 2023-2025

Ətraflı Məlumat: <http://dirna.khazar.org/>

2. Azərbaycanda Dayanıqlı Sahibkarlıq Ekosisteminin İnkişafı (ENGAGE)

- **Layihə ID:** 101083269
- **Məqsəd:** Tələbə və müəllim heyətinin sahibkarlıq təfəkkürünü, innovativ yanaşmaları və yüksək təsirli bacarıqlarını inkişaf etdirmək üçün Azərbaycanın ali təhsil müəssisələrində potensialın gücləndirilməsi.
- **Büdcə:** €799,999

Fəaliyyətlər:

- Tələbə və müəllimlər üçün sahibkarlıq proqramları və təlimlərinin hazırlanması.
- Ali təhsil müəssisələrində startup ekosistemlərinin yaradılması.
- İştirakçılara innovativ ideyaların formalaşdırılması, inkubasiyası və kommersiyalaşdırılması üzrə təlimlərin keçirilməsi.
- Universitetlər və sənaye tərəfdaşları arasında əməkdaşlığın gücləndirilməsi.
- Sahibkarlıq sahəsində nəzəri təhsillə praktiki təcrübənin birləşdirilməsi.



Layihə Xülasəsi:

ENGAGE layihəsi Azərbaycanın ali təhsil sistemində əsas problemləri həll etmək üçün sahibkarlıq ekosistemlərinin inkişafına yönəlmişdir. Layihə tələbə və müəllim heyətini dayanıqlı startup-ların yaradılması üçün zəruri bilik və alətlərlə təmin etməyi hədəfləyir. Layihənin əsas məqsədləri:

- **Ekosistem Çatışmazlığı:** ATM-lərdə sahibkarlıq təfəkkürünü inkişaf etdirən sistemlərin olmaması problemini həll etmək.
- **Məhdud Təşviqlər:** Tələbə və müəllimlər üçün innovasiyalar üzrə imkanların artırılması.
- **Praktiki Təcrübə:** Nəzəri öyrənmə ilə praktiki tətbiq arasında uçurumu aradan qaldırmaq.
- **Startup Anlayışı:** İdeyadan kommersiyalaşdırmaya qədər startup dövrünün idarə edilməsi.
- **Sənaye Əməkdaşlığı:** Innovasiyanı və uyğunluğu təşviq etmək üçün universitetlər və sənaye arasında əməkdaşlığın gücləndirilməsi.

Layihə üç il ərzində sahibkarlıq potensialını artırmaq, ATM-lərdə ekosistemlər yaratmaq və sənaye əməkdaşlığını təşviq etməyi hədəfləyir.

Nəticələr:

- Tələbə və müəllim heyətinin sahibkarlıq fəaliyyətlərinə daha aktiv cəlb olunması.
- Ali təhsil müəssisələrində sahibkarlıq fəaliyyətlərini dəstəkləyən dayanıqlı ekosistemlərin yaradılması.
- Innovasiya və biliklərin praktiki tətbiqi üçün sənaye əməkdaşlığının gücləndirilməsi.
- Startup ideyalarının formalaşdırılması və kommersiyalaşdırılması üçün maneələrin azaldılması.

İştirakçılar:

- **Koordinator:** Mingəçevir Dövlət Universiteti (AZ)
- **Tərəfdaşlar:**
 - Universidade de Lisboa (PT)
 - Azərbaycan Dövlət İqtisad Universiteti (AZ)
 - Tallinna Texnika Universiteti (EE)
 - Azərbaycan Dövlət Mədəniyyət və İncəsənət Universiteti (AZ)
 - Gəncə Dövlət Universiteti (AZ)
 - Odlar Yurdu Universiteti (AZ)
 - Azərbaycan Texniki Universiteti (AZ)
 - Bakı Ali Neft Məktəbi (AZ)
 - İsveç Kral Texniki İnstitutu (SE)



Avropa İttifaqı tərəfindən maliyyələşdirilir



- Azərbaycan Dövlət Aqrar Universiteti (AZ)
- Kataloniya Politeknik Universiteti (ES)
- Azərbaycan Qadın Sahibkarlığının İnkişafı Assosiasiyası (AZ)
- Naxçıvan Dövlət Universiteti (AZ)
- Azərbaycan Turizm və Menecment Universiteti (AZ)
- Bakı Biznes Universiteti (AZ)
- Bydgoszcz-da Ali İqtisadiyyat Məktəbi (PL).

Tətbiq Dövrü: 2023-2025

Ətraflı Məlumat: <https://engage.edu.az/>

3. Azərbaycanın Universitetlərində Yaşıl və Dayanıqlı Qlobal İqtisadi İnkişaf: Bərpa Olunan Enerji və İqlim Dəyişikliyinə Azaldılması (REFRESH)

- **Layihə ID:** 101082252
- **Məqsəd:** Azərbaycanın ali təhsil müəssisələrində yaşıl bacarıqları təşviq etmək və bərpa olunan enerji təhsilini inteqrasiya edərək davamlılığı təmin etmək və iqlim dəyişikliklərinə qarşı mübarizə aparmaq.

Fəaliyyətlər:

- Bərpa olunan enerji və iqlim dəyişikliyinə azaldılmasına dair yeni tədris proqramlarının hazırlanması.
- Bərpa olunan enerji təhsili üçün virtual öyrənmə laboratoriyalarının tətbiqi.
- Dayanıqlılıq və yaşıl texnologiyalar üzrə fakültə və tələbələr üçün potensial artırıcı seminarların keçirilməsi.
- Bərpa olunan enerji təhsili sahəsində ən yaxşı təcrübələrin inkişafı üçün Avropa və Azərbaycan universitetləri ilə əməkdaşlıq.

Layihə Xülasəsi:

REFRESH layihəsi Azərbaycan ATM-lərində bərpa olunan enerji təhsili və yaşıl bacarıqların inkişafına təcili ehtiyacı qarşılayır. Layihə məzunları davamlılıq problemlərini həll etməyə və innovativ tədris proqramları vasitəsilə iqlim dəyişikliyinə qarşısını almağa hazırlamağı hədəfləyir. Layihənin əsas istiqamətləri:

- **Tədris Proqramlarının İnkişafı:** Bərpa olunan enerji və dayanıqlı təcrübələr üzrə qabaqcıl kursların təqdim edilməsi.
- **Praktiki Təlimlər:** Virtual simulyasiya laboratoriyaları vasitəsilə təcrübəyə əsaslanan öyrənmə.



- **Sənaye Əməkdaşlığı:** Təhsilin bazar ehtiyaclarına uyğunlaşdırılması üçün akademiya və sənaye əlaqələrinin gücləndirilməsi.
- **Maarifləndirmə və Təbliğat:** Dayanıqlılıq və bərpa olunan enerji həlləri haqqında tələbələr və müəllimlər arasında məlumatlılığın artırılması.

Layihə üç il ərzində ATM-lərin dayanıqlı mövzularda yüksək keyfiyyətli təhsil vermək potensialını artırmaqla həm akademiya, həm də sənayeyə uzunmüddətli təsirlər göstərəcək.

Nəticələr:

- Bərpa olunan enerji və davamlılıq mövzularının tədrisi üzrə Azərbaycanın ali təhsil müəssisələrinin potensialının artırılması.
- Tədris proqramlarının sənaye tələbləri və qlobal davamlılıq hədəfləri ilə uyğunlaşdırılması.
- Bərpa olunan enerji sektorunda innovasiyalar və praktiki tətbiqləri təşviq etmək üçün akademiya-sənaye əməkdaşlığının gücləndirilməsi.
- Tələbə və müəllimlər arasında dayanıqlılıq məsələlərinə dair məlumatlılıq və anlayışın artırılması.

Tətbiq Dövrü: 2022-2024

Ətraflı Məlumat: <https://refresh-erasmus.com/>

4. Gürcüstan, Azərbaycan və Ukrayna ilə Enerji Səmərəliliyi üzrə Tərəfdaşlıq (3E-Partnership)

- **Layihə ID:** 101128576
- **Məqsəd:** Regional enerji problemlərini həll etmək və dayanıqlı inkişafı təşviq etmək üçün Gürcüstan, Azərbaycan və Ukraynada enerji səmərəliliyi təhsilində tərəfdaşlığı və potensialı artırmaq.
- **Büdcə:** €728,234

Fəaliyyətlər:

- Enerji səmərəliliyi və dayanıqlı enerji həllərinə fokuslanan tədris proqramlarının hazırlanması.
- Universitetlər və enerji sənayesi tərəfdaşları arasında əməkdaşlıq çərçivələrinin yaradılması.
- Enerji səmərəliliyi təcrübələrinə dair müəllimlər və tələbələr üçün potensial artırıcı seminarlar və təlim proqramlarının təşkili.
- Layihə iştirakçıları arasında ən yaxşı təcrübələrin və innovativ həllərin təşviqi üçün bilik mübadiləsi platformalarının yaradılması.

Layihə Xülasəsi:

3E-Partnership layihəsi Şərq Tərəfdaşlığı regionunda enerji səmərəliliyi ilə bağlı əsas problemləri həll edir. Layihə ali təhsil müəssisələrində potensialın artırılması və sənaye tərəfdaşları ilə əməkdaşlığın gücləndirilməsinə yönəlib. Əsas təşəbbüslərə daxildir:



- **Tədris Proqramlarının İnkişafı:** Avropa standartlarına uyğun enerji səmərəliliyi üzrə yeni akademik proqramların yaradılması.
- **Bilik Mübadiləsi:** Ali təhsil müəssisələri və sənaye tərəfdaşları arasında regional və beynəlxalq ekspertizanın mübadiləsini təşviq etmək.
- **Praktiki Tətbiq:** Təhsil və tədqiqat sahəsində enerji səmərəliliyi həllərinin praktik tətbiqini təşviq etmək.
- **Dayanıqlı Təcrübələr:** Universitet əməliyyatları və akademik proqrama dayanıqlılıq prinsiplərinin inteqrasiyası.

Layihə üç il ərzində universitetləri və sənaye tərəfdaşlarını enerji səmərəliliyi təşəbbüslərinə rəhbərlik etmək üçün gücləndirəcək, regional və qlobal davamlılıq səylərinə töhfə verəcəkdir.

Nəticələr:

- Enerji səmərəliliyi və dayanıqlı enerji təcrübələri üzrə təhsil potensialının artırılması.
- Enerji sektorlarında universitetlər və sənaye arasında əməkdaşlığın təkmilləşdirilməsi.
- Regional olaraq aktual və innovativ enerji səmərəliliyi həllərinin inkişafı.
- Gürcüstan, Azərbaycan və Ukrayna universitetləri arasında tərəfdaşlıqların gücləndirilməsi.

İştirakçılar:

- **Koordinator:** Biznes və Texnologiya Universiteti MMC, Gürcüstan
- **Tərəfdaşlar:**
 - Katholieke Universiteit Leuven (BE)
 - Donetsk Milli Texniki Universiteti (UA)
 - Xəzər Universiteti (AZ)
 - Ukrayna Elm və Texnologiya Dövlət Universiteti (UA)
 - A Coruña Universiteti (ES)
 - İakob Qoğebaşvili Telavi Dövlət Universiteti (GE)
 - Gürcüstan Enerji Səmərəliliyi Mərkəzi (GE)
 - ADA Universiteti (AZ)
 - Gürcüstan Texniki Universiteti (GE).

Tətbiq Dövrü: Dekabr 2023 - Noyabr 2026

Ətraflı Məlumat: <https://3e-partnership.ge/>



5. Şərq Tərəfdaşlığı Regionunda Açıq Elmin Təşviqi (BE-OPEN)

- **Layihə ID:** 101129062
- **Məqsəd:** Şərq Tərəfdaşlığı regionunda təhsil və elmin rəqəmsal transformasiyasını Açıq Elm (OS) prinsipləri vasitəsilə gücləndirmək.
- **Büdcə:** €969,008

Fəaliyyətlər:

- İştirakçı ölkələrdə milli və institusional səviyyədə Açıq Elm mədəniyyətinin təşviqi.
- Açıq Elm təcrübələrini dəstəkləyən qanunvericilik çərçivələrinin və infrastrukturun yaradılması.
- Tədqiqatçılar, müəllimlər və inzibati heyət üçün Açıq Elm alətləri və təcrübələri üzrə təlim və potensial artırıcı proqramlar təşkil etmək.
- Açıq Elm prinsiplərinə uyğun tədqiqat nəticələrinin paylaşılması üçün repozitoriyalar və platformalar yaratmaq.
- İştirakçı müəssisələr və beynəlxalq tərəfdaşlar arasında əməkdaşlıq və bilik mübadiləsini asanlaşdırmaq.

Layihə Xülasəsi:

BE-OPEN layihəsi Şərq Tərəfdaşlığı regionunda Açıq Elm təcrübələrinə ehtiyacı qarşılayaraq iştirakçı müəssisələrin OS prinsiplərini qəbul etməsini və təşviq etməsini mümkün edir. Əsas diqqət sahələri:

- **Siyasətin İnkişafı:** Açıq Elm siyasətlərini dəstəkləmək üçün hökumətlərə və qurumlara kömək etmək.
- **Potensialın Artırılması:** Açıq Elm təşəbbüslərini idarə etmək üçün iştirakçılara lazımi bacarıq və alətləri təqdim etmək.
- **İnfrastrukturun Yaradılması:** Tədqiqat nəticələrinin paylaşılmasını asanlaşdırmaq üçün rəqəmsal platformalar və repozitoriyalar qurmaq.
- **Təbliğat və Maarifləndirmə:** Akademik icmalar və maraqlı tərəflər arasında Açıq Elm haqqında anlayışın artırılması.

Layihə üç il ərzində tədqiqat ekosistemlərinin transformasiyasını təmin edəcək, şəffaflığı, əlçatanlığı və əməkdaşlığı artıracaqdır.

Nəticələr:

- İştirakçı ölkələrdə institusional və milli səviyyədə Açıq Elm təcrübələrinin tətbiqi yaxşılaşdırılmışdır.
- Tədqiqat nəticələrinin Açıq Elm prinsiplərinə uyğun olaraq idarə edilməsi və paylaşılması üzrə potensialın artırılması.
- Açıq Elm təşəbbüslərində regional və beynəlxalq əməkdaşlığın gücləndirilməsi.



**Avropa İttifaqı tərəfindən
maliyyələşdirilir**

National Office
Erasmus+AZ
www.erasmusplus.org.az

- İştirakçı qurumların tədqiqat nəticələrinin əlçatanlığı və görünürlüğunün artırılması.

İştirakçılar:

- **Koordinator:** İlia Dövlət Universiteti (GE)
- **Tərəfdaşlar:**
 - LEPL Batumi Dövlət Dəniz Akademiyası (GE)
 - Gürcüstan Təhsil, Elm və Gənclər Nazirliyi (GE)
 - Azərbaycan Milli Elmlər Akademiyası (AZ)
 - Stichting EIFL.NET (NL)
 - Şota Rustaveli Milli Elm Fondu (GE)
 - Azərbaycan Təhsil Nazirliyi (AZ)
 - Xəzər Universiteti (AZ)
 - Maribor Universiteti (SI)
 - Maribor Avropa İnkişaf Siyasətləri və Tədqiqatlar İnstitutu (SI)
 - Azərbaycan Dövlət İqtisad Universiteti (AZ)
 - Sumqayıt Dövlət Universiteti (AZ)
 - Stichting VU (NL)
 - İvane Cavaxişvili Tbilisi Dövlət Universiteti (GE).

Tətbiq Dövrü: Aprel 2024 - Mart 2027

Ətraflı Məlumat: TBA

6. Şərq Tərəfdaşlığı Ölkələrində Universitetlərin Rəqəmsal Mükəmməlliyinin və Bacarıqlarının Gücləndirilməsi (BEAUCOUP)

- **Layihə ID:** 101129280
- **Məqsəd:** Şərq Tərəfdaşlığı ölkələrindəki ali təhsil müəssisələrində rəqəmsal çatışmazlıqları aradan qaldırmaq və Rəqəmsal Bacarıqlar üzrə Mükəmməllik Mərkəzləri yaradaraq rəqəmsal tədris sahəsində innovasiyanı təşviq etmək.
- **Büdcə:** €999,969

Fəaliyyətlər:

- Tərəfdaş müəssisələrdə Rəqəmsal Bacarıqlar üzrə Mükəmməllik Mərkəzlərinin yaradılması.
- Texnologiya vasitəsilə tədris və öyrənmə təcrübələri üzrə yeni və yenilənmiş kursların hazırlanması.



- Müəllimlər və inzibati heyət üçün rəqəmsal təlim seminarlarının təşkili.
- Rəqəmsal təhsil sahəsində ən yaxşı təcrübələrin paylaşılması üçün əməkdaşlıq platformalarının yaradılması.
- Rəqəmsal proqramların aktuallığını və tətbiqini təmin etmək üçün sənaye tərəfdaşları ilə əməkdaşlıq qurulması.

Layihə Xülasəsi:

BEAUCOUP layihəsi ali təhsil müəssisələrində rəqəmsal təhsil və bacarıqların inkişafını hədəfləyir. Layihə rəqəmsal infrastruktur, savadlılıq və pedaqogikadakı boşluqları aradan qaldıraraq rəqəmsal mükəmməllik mədəniyyətini təşviq edir. Layihənin əsas istiqamətləri:

- **Potensialın Artırılması:** Müəllimləri və inzibati heyəti müasir rəqəmsal bacarıqlarla təmin etmək.
- **Kurrikulumun İnkişafı:** Rəqəmsal alətlər və metodologiyaları özündə birləşdirən innovativ kursların hazırlanması və tətbiqi.
- **İnfrastrukturun Təkmilləşdirilməsi:** Rəqəmsal təhsil üçün resurslar və dəstək təmin edən Mükəmməllik Mərkəzlərinin yaradılması.
- **Əməkdaşlıq Şəbəkələri:** Ali təhsil müəssisələri və sənaye tərəfdaşları arasında regional və beynəlxalq əməkdaşlığı təşviq etmək.

Layihə üç il ərzində iştirakçı qurumların rəqəmsal mənzərəsini transformasiya edərək tədris və öyrənmə nəticələrini yaxşılaşdıracaq.

Nəticələr:

- Müəllimlər və tələbələr arasında rəqəmsal savadlılıq və bacarıqların artırılması.
- Rəqəmsal tədris təşəbbüslərinin həyata keçirilməsi və davam etdirilməsi üçün institusional potensialın gücləndirilməsi.
- Ali təhsil müəssisələri və sənaye tərəfdaşları arasında rəqəmsal təhsil sektorunda əməkdaşlığın təkmilləşdirilməsi.
- Təhsildə innovativ rəqəmsal alətlərin və təcrübələrin geniş tətbiq olunması.

İştirakçılar:

- **Koordinator:** Tartu Universiteti (EE)
- **Tərəfdaşlar:**
 - Vinnytsia Mykhailo Kotsiubynskyi Dövlət Pedaqoji Universiteti (UA)
 - Naxçıvan Müəllimlər İnstitutu (AZ)
 - Javni Vzgojno-Izobrazevalni Zavod Vrtec Koper (SI)
 - Azərbaycan Respublikasının Təhsil Nazirliyi (AZ)



Avropa İttifaqı tərəfindən maliyyələşdirilir

- Gdansk Universiteti (PL)
- Poltava V.G. Korolenko Milli Pedaqoji Universiteti (UA)
- Ukrayna Təhsil və Elm Nazirliyi (UA)
- Rakvere Linn (EE)
- Valensiya Politexnik Universiteti (ES)
- Univerza na Primorskem Università del Litorale (SI)
- Zaporizhzhya Milli Universiteti (UA)
- MTÜ EdTech Estonia (EE)
- Xəzər Universiteti (AZ)
- Tartu Linn (EE)
- Mingəçevir Dövlət Universiteti (AZ)
- Ternopil Volodymyr Hnatiuk Milli Pedaqoji Universiteti (UA).

Tətbiq Dövrü: Yanvar 2024 - Dekabr 2026

Ətraflı Məlumat: TBA

Nailiyyətlərin Xülasəsi

1. Təhsil Siyasətinə Uyğunluğu:

- Azərbaycan ali təhsilində Avropa standartlarının inteqrasiyasını gücləndirdi.
- Açıq giriş təhsil siyasətlərinin və enerji səmərəliliyi çərçivələrinin qəbulunu dəstəklədi.
- Sahibkarlıq və rəqəmsallaşma standartlarını qlobal ən yaxşı təcrübələrlə uyğunlaşdırdı.

2. İnstitusional Təsir:

- **İdarəetmə:** Tədqiqat idarəetməsi, sahibkarlıq ekosistemləri və rəqəmsal mükəmməllik üzrə institusional idarəetmə strukturları təkmilləşdirildi.
- **Tədris və Öyrənmə:** Enerji səmərəliliyi, sahibkarlıq və rəqəmsal bacarıqlar üzrə innovativ tədris proqramları inkişaf etdirildi və tətbiq olundu.
- **İnfrastrukturun İnkişafı:** Rəqəmsal repozitoriyalar və virtual öyrənmə laboratoriyaları yaradıldı.

3. Əməkdaşlıq və Şəbəkələşmə:



- Finlandiya, İtaliya, İspaniya, Niderland, Danimarka və Gürcüstan kimi ölkələrlə davamlı tərəfdaşlıqlar yaradıldı.
- Açıq Elm çərçivələri və Rektorlar Konfransı kimi akademik əməkdaşlıq platformaları quruldu.

4. Potensialın Gücləndirilməsi:

- 1,000-dən çox iştirakçını əhatə edən 50-dən çox təlim və seminar keçirildi.
- Azərbaycan ATM-ləri innovativ həlləri tətbiq etmək üçün texniki bacarıqlarla təmin olundu.

5. Açıq Giriş və Rəqəmsallaşma:

- Açıq giriş tədqiqat nəticələrinin repozitoriyaları yaradıldı.
- Rəqəmsal bacarıqlar üçün Mükəmməllik Mərkəzləri yaradıldı.

6. Sahibkarlıq və İnnovasiya:

- Sahibkarlıq ekosistemləri, startup mərkəzləri və sənaye əməkdaşlıqları təşviq edildi.

7. Davamlılıq və Yaşıl Təşəbbüslər:

- Təhsilə bərpa olunan enerji və iqlim dəyişikliklərinə dair biliklər inteqrasiya olundu.

8. Qlobal Təsir:

- Azərbaycan tədqiqatlarının beynəlxalq platformalarda görünürüğü artırıldı.

9. Şəbəkələşmə və Regional Əməkdaşlıq:

- Milli səviyyəli ali təhsil çağırışlarını həll etmək üçün Rektorlar Konfransı dəstəkləndi.

10. Təhsildə İnnovasiya:

- Enerji səmərəliliyi və dayanıqlı təhsil proqramları inkişaf etdirildi.

Dərslər və Çağırışlar

Çağırışlar:

1. İnzibati Maneələr:

- Çoxsaylı qurumlar arasında razılaşdırma proseslərinin və mürəkkəb koordinasiyanın vaxt tələb etməsi layihələrin icrasını gecikdirdi.
- Milli və institusional səviyyədə prosedur tələblər müəyyən fəaliyyətlərin həyata keçirilməsini çətinləşdirdi.
- Beynəlxalq ən yaxşı təcrübələr haqqında məhdud bilik bəzi qurumlarda ilkin maneələr yaratdı.

2. Rəqəmsal və İnfrastruktur Boşluqları:



- Kənd rayonlarında kifayət qədər rəqəmsal infrastrukturun olmaması texnologiya əsaslı təşəbbüslərin tətbiqini çətinləşdirdi.
- Ali təhsil müəssisələrinin texniki hazırlığındakı müxtəliflik layihələrin icrasında qeyri-bərabərlik yaratdı.

3. Maliyyələşmə və Resurs Məhdudiyyətləri:

- Layihə nəticələrinin ilkin maliyyələşmə dövründən sonra davam etdirilməsi böyük bir problem olaraq qaldı.
- Bəzi qurumların məhdud resursları təşəbbüslərin genişləndirilməsini və ya qabaqcıl texnologiyalara sərmayə yatırmağı məhdudlaşdırdı.

4. Mədəni və İnstitusional Maneələr:

- Açıq giriş və sahibkarlıq təcrübələrinin qəbul edilməsində müəllim və inzibati heyət arasında dəyişikliklərə müqavimət müşahidə olundu.
- İnstitusional öhdəliklərin müxtəlif səviyyələri nəticələrin ardıcılığını təsir etdi.

5. Əməkdaşlıq Çətinlikləri:

- Beynəlxalq tərəfdaşlar, sənaye nümayəndələri və hökumət orqanları arasında koordinasiya geniş səy və zaman tələb etdi.

Dərslər:

1. Maraqlı Tərəflərin Cəlb Edilməsi:

- Müəllimlər, tələbələr və sənaye nümayəndələri kimi əsas maraqlı tərəflərin erkən iştirakı dəstək qazanmaq və layihələrin problemsiz həyata keçirilməsi üçün mühüm əhəmiyyət daşıdı.
- Layihə tərəfdaşları arasında müntəzəm ünsiyyət və əməkdaşlıq maneələri aradan qaldırmağa və məqsədləri uyğunlaşdırmağa kömək etdi.

2. Adaptivlik və Elastiklik:

- Layihə dizaynı və icrasında elastiklik, inzibati gecikmələr və resurs məhdudiyyətləri kimi gözlənilməz çağırışları həll etmək üçün uyğunlaşma imkanı verdi.
- Hər bir iştirakçı qurumun unikal ehtiyaclarına uyğunlaşdırılmış yanaşmalar layihənin effektivliyini artırdı.

3. Potensialın Gücləndirilməsi:

- Heyət üçün davamlı peşəkar inkişaf və təlim proqramları layihə nəticələrinin davamlılığını təmin etmək və innovasiya mədəniyyətini təşviq etmək üçün vacib idi.



- İdarəetmə, tədqiqat idarəçiliyi və rəqəmsal bacarıqlar üzrə institusional potensialın gücləndirilməsinə yönəlmiş səylər layihə nəticələrini əhəmiyyətli dərəcədə yaxşılaşdırdı.

4. Davamlılıq Fokusu Yanaşma:

- Layihə fəaliyyətlərinin institusional strategiyalara daxil edilməsi və milli prioritetlərlə uyğunlaşdırılması uzunmüddətli təsiri təmin etdi.
- Xüsusilə açıq giriş və enerji səmərəliliyi sahələrində genişlənə bilən və təkrar tətbiq edilə bilən çərçivələrin inkişafı ölkə daxilində daha geniş qəbul edilməyə şərait yaratdı.

5. Tərəfdaşlığın Əhəmiyyəti:

- Güclü beynəlxalq tərəfdaşlıqlar dəyərli bilik mübadiləsi və ən yaxşı təcrübələrə çıxış təmin etdi.
- Sənaye nümayəndələri ilə əməkdaşlıq akademiya və praktik tətbiq arasında uçurumu aradan qaldırdı, təşəbbüslərin aktuallığını və təsirini artırdı.

6. Mədəni Həssaslıq:

- İnstitusional və mədəni fərqliliklərin nəzərə alınması və həlli yeni təcrübə və çərçivələrin daha hamar şəkildə qəbulunu təşviq etdi.
- Qurumlar arasında dialoq və qarşılıqlı öyrənmə təşviq edilərək əməkdaşlıq mühiti yarandı.

Gələcək İstiqamətlər

Təvsiyələr:

1. Rəqəmsal Transformasiyanın Gücləndirilməsi:

- Tədris, tədqiqat və idarəetmədə rəqəmsal alətlərin və platformaların tətbiqini genişləndirmək.
- Rəqəmsal bölgünü aradan qaldırmaq üçün milli strategiyalar hazırlamaq, xüsusilə kənd və resursları məhdud bölgələrdə texnologiyaya ədalətli çıxışı təmin etmək.

2. İnküziv Təhsilin Təşviqi:

- Müxtəlif tələbə qruplarının, o cümlədən əlilliyi olan şəxslərin və az təmsil olunan bölgələrdən olan tələbələrin ehtiyaclarını qarşılamaq üçün inklüziv təcrübə və siyasətlərin inteqrasiyası.
- Müəllimlər və heyət üçün inklüziv tədris mühiti yaratmaq üçün təlim və resursların təmin edilməsi.

3. Davamlılıq Təşəbbüslərinin Gücləndirilməsi:



- Tədris proqramlarını qlobal davamlılıq məqsədləri ilə uyğunlaşdırmaq, xüsusilə bərpa olunan enerji, ətraf mühitin idarə olunması və iqlim dəyişikliyinə qarşı mübarizə sahələrində.
- Sənaye tərəfdaşları ilə əməkdaşlığı gücləndirərək tədris proqramlarına real dünya problemlərinin inteqrasiyası.

4. Sənaye-Akademiya Əməkdaşlığının Təşviqi:

- Universitetlərlə özəl sektor arasında daha güclü əlaqələrin qurulması, təhsil proqramlarının əmək bazarının tələblərinə uyğunlaşdırılmasını təmin etmək.
- Sənaye tərəfindən dəstəklənən tədqiqat layihələri, təcrübə proqramları və əməkdaşlıq təşəbbüsləri vasitəsilə innovasiyanın və sahibkarlığın təşviqi.

5. Regional və Beynəlxalq Əməkdaşlığın Genişləndirilməsi:

- Avropa və regional qurumlarla tərəfdaşlığı dərinləşdirərək bilik mübadiləsini və ən yaxşı təcrübələrə çıxışı təşviq etmək.
- Uğurlu təşəbbüslərin davam etdirilməsi və miqyasının artırılması üçün beynəlxalq maliyyə imkanlarından istifadə etmək.

6. İnstitusional Potensialın Gücləndirilməsi:

- İdarəetmə, tədris keyfiyyəti və tədqiqat imkanlarını artırmaq üçün akademik və inzibati heyətin peşəkar inkişafına davamlı sərmayə qoymaq.
- Ali təhsil liderlərini transformasiya üçün hazırlamaq məqsədilə liderlik proqramlarının yaradılmasına dəstək göstərmək.

7. CBHE Təşəbbüslərinin Davamlılığı:

- Layihə nəticələrini milli və institusional strategiyalara daxil edərək uğurlu layihələrin davamlılığını təmin etmək.
- CBHE təşəbbüslərinin uzunmüddətli təsirini izləmək və qiymətləndirmək üçün mexanizmlər inkişaf etdirmək.

Əlaqə Məlumatı

Azərbaycan Milli Erasmus+ Ofisi

Ünvan: Landmark III, 13-cü mərtəbə. Nizami küçəsi 90A. Bakı, Azərbaycan

Telefon: +99 412 4659912

E-poçt: office@erasmusplus.org.az

Vebsayt: www.erasmusplus.org.az

Erasmus+ proqramları və Azərbaycanda davam edən layihələr haqqında ətraflı məlumat üçün komandamızla əlaqə saxlaya bilərsiniz. Biz ali təhsilin beynəlxalq əməkdaşlıq yolu ilə inkişaf etdirilməsində maraqlı tərəflərə dəstək göstərməyə hazırıq.